



Tilinpäätös & Toimintakertomus 2019

Liikunnan ja kansanterveyden
edistämissäätiö LIKES sr

LIKES

Opetus- ja kulttuuriministeriö

TILINPÄÄTÖS JA TOIMINTAKERTOMUS 2019

Tausta

Liikunnan ja kansanterveyden edistämissäätiö LIKES sr:n tarkoitus on liikunnan ja terveyden edistäminen sekä niiden tutkimuksen tukeminen. Säätiön perustivat vuonna 1969 (merkintä säätiörekisteriin 24.4.1970) Jyväskylän kaupunki ja Jyväskylän yliopiston ylioppilaskunta. Säätiö ylläpitää Jyväskylässä Liikunnan ja terveyden tutkimuskeskusta (Likes-tutkimuskeskus). Edistääkseen säätiön tarkoitusta Likes toteuttaa ja koordinoi valtakunnallisia liikunnanedistämishelmia ja tekee liikuntaan ja terveyteen liittyvää monitieteistä tutkimusta, sekä näihin liittyvää mittaus- ja kehittämis- asiantuntija- sekä julkaisutoimintaa. Likes ei ole apurahasäätiö, säätiön toiminta rahoitetaan pääosin julkisilla avustuksilla ja vähäisessä määrin oman elinkeinotoiminnan tuotoilla.

1 Olennaiset tapahtumat tilikaudella 2019

Säätiön hallituksen puheenjohtajana toimii Tom Nevanpää (Jyväskylän kaupunki) ja varapuheenjohtajana Lasse Leppä (Jyväskylän yliopistosäätiö 31.8.2019 saakka) sekä Mika Pekkonen (1.9.2019 lähtien). Hallituksen keskeisenä tavoitteena on ollut säätiön toimintaedellytysten varmistaminen ja talouden vakauttaminen kahden taloudellisesti vaikean vuoden ja valtionavustusten käyttöä koskevien ohjeistusten muuttumisen jälkeen. Säätiön strategian (2013–2017) osalta todettiin, että strategia on ajankohtainen; alueellisen ja maakunnallisen toiminnan vahvistaminen lisättiin strategiaan.

Säätiön toimintaprosesseja on parannettu, avustustalouden hallintaa ja ennakkointia on kehitetty. Säätiö ja Jyväskylän yliopisto asettivat ohjausryhmän, joka selvitti yhteistyön syventämismahdollisuuksia Likesin ja yliopiston, erityisesti liikuntatieteellisen tiedekunnan kanssa. Selvityksen tuloksena päädyttiin jatkamaan sisältöpohjaisen yhteistyön tiivistämistä. Strategisen yhteistyön syventämisen mahdollisuuksia Jyväskylän Ammattikorkeakoulun kanssa ryhdyttiin myös selvittämään. Elinkeinotoiminnan lisäämiseksi ryhdyttiin toimenpiteisiin.

Opetus- ja kulttuuriministeriön tekemän valtionavustusten takaisinperintäpäätöksen johdosta Likesin Hämeenlinnan hallinto-oikeuteen tekemä valitus hylättiin. Likes valitti hallinto-oikeuden päätöksestä korkeimpaan hallinto-oikeuteen. Ministeriö on keskeyttänyt takaisinperinnän oikeuskäsittelyn vuoksi ainakin 31.12.2020 saakka.

Eduskunta hyväksyi liikuntapoliittisen selonteon keväällä 2019. Antti Rinteen (ja myöhemmin Sanna Marinin) hallituksen hallitusohjelmassa päätettiin perustaa

Liikkuva Suomi -ohjelma ja laajentaa Liikkuva koulu -toiminta kaikkiin ikäryhmiin. Valtion talousarviossa osoitettiin vuodelle 2020 6 milj. € rahoitusta Liikkuva varhaiskasvatus, Liikkuva opiskelu ja Liikkuva aikuinen -hanketukiin. Nämä päätökset vahvistavat edelleen Likesin roolia keskeisenä ohjelmatoiminnan toteuttajana.

Likesin saaman rahoituksen vaatimusten lisääntymisen vuoksi talousjohtajan tehtävä muutettiin kokoaikaiseksi. Taloushallinnon yhteistyö Kilpa- ja huippu-urheilun kehittämissäatiö Kihun kanssa jatkuu edelleen.

Likes käynnisti brändiuudistusprosessin tavoitteena uudistaa liikunnan edistämisen mielikuvia liikuntakentän ulkopuolella. Prosessissa uudistetaan myös Likesin visuaalinen ilme. Prosessi käynnistyi yhteistyössä mainostoimisto Avidly Agencyn kanssa. Likes-mitalit Liikuntaa ja kansanterveyttä erityisen ansiokkaasti edistäneelle henkilölle, järjestölle tai yhteisölle myönnettiin Petri Pohjoselle, Hannu Toloselle ja Timo Haukilahdelle. Säatiö toteutti tarkoitustaan strategian mukaisesti:

1.1 Innovatiivinen tutkimusstrategia

Tammikuussa valmistui Suomen historian tieteenalaan kuuluva FM Maria Rantalan väitöskirja, jossa tarkasteltiin suomalaisten kuntoliikuntajärjestöjen toiminnan ja kampanjoinnin kehitystä sekä liikuntavalistusjulistoiden sisältöjä vuosien 1941–2010 väliseltä ajalta. Työssä yhdistyivät uudella tavalla historian, viestintätieteiden ja kuvatuksen tutkimusotteet ja menetelmät, ja tulokset tarjosivat oivalluksia liikuntaa edistävän viestinnän tueksi, erityisesti vähän liikkuvien näkökulmasta.

Aikaisemmasta AFIS-hankkeesta (Active, fit and smart) julkaistiin kolme kansainvälistä vertaisarvioitua artikkelia, joissa tarkasteltiin 1) fyysisen kunnon, motoristen taitojen ja koulumenestyksen välisiä yhteyksiä nuoruudessa, 2) lapsuudesta aikuisikään kestävä liikunnan yhteyksiä keski-ikäisten kognitiiviseen toimintakykyyn ja 3) kestävyyskunnan ja fyysisen aktiivisuuden yhteyksiä aivojen harmaan aineen määrään.

Liikkuvaa matikkaa -tutkimushankkeessa käynnistyi alkumittausten jälkeen laaja kuuden kuukauden pituinen interventio, johon ilmoitautui mukaan 13 koulua, 20 luokkaa ja noin 400 kolmasluokkalaista oppilasta. Tavoitteena on selvittää fyysisesti aktiivisten matematiikan tuntien vaikutus lasten oppimistuloksiin, kouluviihtyvyyteen, motivaatioon ja motorisiin taitoihin. Tutkimus jatkuu vuonna 2020.

LASERI-seurantatutkimukseen (Lasten Sepelvaltimotaudin Riskitekijät) käynnistyi uusi tutkimushanke, jossa tarkastellaan fyysisen aktiivisuuden muutoksia elämäntilanteissa perheissä selvittämällä kolmen eri sukupolven välisiä yhteyksiä liikunta-aktiivisuudessa ja paikallaanoloissa sekä sitä, miten perheen sosioekonominen tilanne muovaa näitä yhteyksiä. LIKES vastaa tutkimuksessa noin 1200 henkilön fyysisen aktiivisuuden kiihtyvyyssanturimittausten koordinoinnista ja analysoinnista vuosina 2018–2020.

Vuosien 2010–2018 tapaan jatkettiin tutkimusta liittyen Liikkuva koulu -ohjelmakokonaisuuteen vahvistaen varhaiskasvatus-, koulu- ja opiskelupäivien aktivoimista tukevaa tietopohjaa.

Vuonna 2019 käynnistettiin ”PIILO - Pienten lasten liikunnan ilon, fyysisen aktiivisuuden ja motoristen taitojen seurannan kehittäminen”. PIILO on Ilo kasvaa liikkuen -ohjelmaan liittyvä tutkimus- ja kehittämishanke, jossa laaditaan suunnitelma alle kouluikäisten lasten liikkumisen väestötason seurannan toteutuksesta. Hanketta koordinoivat Likes ja Jyväskylän yliopisto, mukana on 20 hengen asiantuntijaryhmä.

Vuonna 2019 käynnistyi TUTKA 2 -hanke, jossa kehitetään vammaisten ja pitkäaikaissairaiden koululaisten osallistuminen toimintakykyä ja liikuntakäyttäytymistä mittaaviin seurantatutkimuksiin (MOVE! ja LIITU).

Likes osallistui kansainvälisen DCD-kongressin järjestelyihin (13th International Conference on Developmental Coordination Disorder, 5.–8.6.2019 Jyväskylä Suomi).

Vuonna 2019 myönteisen rahoituspäätöksen sai kolme Erasmus+-ohjelman tutkimus- ja kehittämishanketta, joissa Likes on mukana: ACTivate, JoyMVPA ja Fitback.

Strateginen tietotuotanto

Strategisen tietotuotannon rooli Likesillä kasvoi. Tämä on tarkoittanut panostamista tutkimuksen, seurannan ja arvioinnin sekä metodologian ja data-analytiikan kehittämiseen tiedolla johtamisen näkökulmasta. Tiedonhallinnan ja visualisoinnin välineitä on otettu käyttöön ja tekoälysovelluksiin perehdytty. Samalla jo aiemmin toteutettu hankeseuranta ja -arviointi ovat saaneet uusia muotoja.

Likesin strateginen tietotuotanto tuottaa jatkuvaa, ajantasaista tietoa Liikkuva varhaiskasvatus (Ilo kasvaa liikkuen), Liikkuva koulu ja Liikkuva opiskelu -ohjelmien tueksi opetus- ja kulttuuriministeriön, Liikkuva koulu -toimiston, aluehallintoviranomaisten, liikunnan aluejärjestöjen, kuntien sekä oppilaitosten ja yksiköiden käyttöön. Näissä hyödynnetään Nykytilan arviointi -työkalua, hankeseurantatietoja ja erillisiä tietopalveluja. Vuonna 2019 julkaistiin Liikkuva koulu -ohjelman kärkihankeraportti ja Liikkuva opiskelu -ohjelman kokeiluhankeraportti.

Seuratuen seuranta on kehitetty tutkimuksellisempaan ja arvioivampaan suuntaan. Vuonna 2019 rakennettiin tiedonvälityskanavia Olympiakomitean ja opetus- ja kulttuuriministeriön rahoittaman Suomi-Sport-tietoverkon tietojen analysoimiseksi ja raportoitavaksi ministeriölle. Maahanmuuttajien kotouttamiseen liikunnan avulla -hankekokonaisuudessa suunniteltiin arviointitutkimusta koko avustuskokonaisuudesta (2011–2020). Opetus- ja kulttuuriministeriön johtamassa liikunta- ja urheilujärjestöjen valtionavustusjärjestelmän uudistamista koskevassa työssä osallistuttiin työryhmätyöskentelyyn, toteutettiin erillisiä tietopalveluja ja raportteja sekä laadittiin laajempi tutkimussuunnitelma.

Uutena avauksena käynnistyi tiedolla johtamisen tukeminen kuntien hyvinvointityössä, johon liittyy väitöskirjatutkimuskokonaisuus. Keski-Suomen kehittämisrahaston tuella toteutettiin pilottihankkeena Kunta-Virveli, visuaalinen tietoaalusta kuntien käyttöön.

Vuonna 2019 osana Likesin kokonaisstrategian mukaista elinkeinotoiminnan kehittämistä Strategisen tietotuotannon henkilöstö laati Palloliiton hintabarometrin tutkimustiivistelmän

ja aloitti Espoon Paraskoulu -hankkeen arvioinnin tietojen keruun ja laati suunnitelmia muiden hankkeiden arvioinnin toteuttamiseksi.

1.2. Valtakunnallisten ohjelmien toteuttaminen

Vuodesta 1995 toteutettu Kunnossa kaiken ikää -ohjelma (KKI) juhlisti 25-vuotista toimintaansa elokuussa 2019. Opetus- ja kulttuuriministeriön toiveesta ohjelman nimi ja toimintamuodot uudistettiin, ja ohjelman integrointi osaksi hallitusohjelman ja liikuntapoliittisen selonteon tavoitteiden mukaista Liikkuva Suomi -kokonaisuutta käynnistyi hyvässä yhteistyössä opetus- ja kulttuuriministeriön kanssa.

Vuodesta 2010 lähtien toiminut Liikkuva koulu -ohjelma on tavoittanut yli 90 % peruskouluista, Ilo kasvaa liikkuen -ohjelmassa on mukana yli puolet varhaiskasvatyksiköistä. Hallitusohjelmassa kirjattu tavoite ”Liikkuva koulu -toiminnan laajentamisesta kaikkiin ikäryhmiin” on tulkittava paitsi tunnustukseksi tehdystä työstä myös selkeäksi tavoitteeksi tulevalle. Työ eri ikäryhmien liikunnanedistämishankkeiden yhteistyön tiivistämiseksi alkoi jo vuoden 2019 loppupuolella ja on jatkunut erittäin hyvissä merkeissä.

1.3. Aktiivinen asiantuntijatoiminta

Likesin henkilöstö oli jäsenenä kymmenissä liikunnanedistämishankkeiden ohjausryhmissä sekä useissa kansallisissa asiantuntijaryhmissä. Henkilöstö piti runsaasti kutsuttuja asiantuntijaesitelmiä, kongressiesityksiä sekä koulutustilaisuuksia etenkin Liikkuva koulu -ohjelmaan liittyen.

Maakunnallista liikunnanedistämistyötä tehtiin Keski-Suomen LAPE-kärkihankkeessa, Keski-Suomen hyvinvoinnin osaamiskeskittymä KeHOssa sekä Meijän Polku -kansanterveysliikkeessä.

Likes oli keskeisessä roolissa valtion liikuntaneuvoston koordinoimassa liikuntaindikaattorit.fi -tietoalustahankkeessa. Muitakin tiedon kokoamis- ja havainnollistamishankkeita vietiin eteenpäin.

Likes otti helmikuussa 2019 hoitaakseen Keski-Suomen hyvinvoinnin osaamiskeskittymä KeHOn viestinnän asiantuntijapalvelun. Tehtävää oli aiemmin hoidettu Keski-Suomen sairaanhoitopiirissä, joka päätti nyt hankkia palvelun Likesiltä. KeHOssa on mukana 15 yleishyödyllistä organisaatiota. KeHO tekee keskisuomalaisen hyvinvointiosaamisen näkyväksi ja etsii uusia mahdollisuuksia yhteistyöhön ja hyvinvointiongelmien ratkaisemiseen. Keskisuomalaisessa hyvinvointiosaamisessa on kansallisesti ja kansainvälisesti poikkeuksellista vahva liikunnan, liikkumisen ja urheilun asiantuntemus. Lisäksi vuonna 2019 julkaistussa valtioneuvoston selvityksessä KeHO nähtiin esimerkillisenä keskisuomalaisena toimintamallina sosiaali- ja terveysalan tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminnan vahvistamisessa. Vuonna 2019 KeHO-verkoston sisäinen yhteistyö

tiivistyi ja tunnettuus kasvoi. Likesillä on ollut KeHOn toiminnassa aktiivisesti mukana liikunnan ja terveyden edistämisen asiantuntijoita viestinnän asiantuntijoiden lisäksi.

Likes ylläpiti ja kehitti Muutostaliikkeella.fi ja Hepafinland.fi -verkkosivustoja poikkihallinnollisen liikunnan edistämisen tueksi sekä Suomen mallin viestimiseksi kansainvälisissä verkostoissa tiiviissä yhteistyössä opetus- ja kulttuuriministeriön ja valtion liikuntaneuvoston kanssa.

1.4. Varainhankinta ja elinkeinotoiminnan kehittäminen

Säätiön oman varainhankinnan ja elinkeinotoiminnan vahvistamiseksi aloitettiin systemaattinen työ vuoden 2019 aikana. Toiminnan vahvistamisen tavoitteena on ollut hankkia yleishyödyllisen toiminnan vaatimaa omarahoitusta sekä vahvistaa säätiön nykyistä pääomarakennetta siten, että säätiön oma pääoma olisi palautettavissa 7-10 vuoden aikana. Säätiön varainhankinta on koostunut pienimuotoisesta sijoitus- ja rahoitustoiminnasta sekä elinkeinotoiminnaksi luettavasta tutkimus- ja asiantuntijapalveluiden myynnistä, testauspalveluiden myynnistä, Liikkuva koulu -seminaarin yhteydessä järjestetystä kaupallisesta näyttelystä sekä Liikkuva koulu -ohjelman vuoden 2019 aikana valmistelemasta koulutusvientikonseptista.

Vuoden 2019 aikana panostettiin potentiaalisten tuotteiden ja palveluiden kartoittamiseen, pohdittiin uusia mahdollisia avauksia ja potentiaalisia asiakkaita sekä käytiin läpi nykyisten jo valikoimassa olevien tuotteiden ja palveluiden kilpailukykyisyyttä markkinaehtoisessa toiminnassa. Henkilökunnan liiketoimintaosaamista tuettiin ja edistettiin aloittamalla muun muassa yhtenäisten tarjouspohjien ja sopimusten laatiminen, käymällä yhdessä läpi palveluiden ja tuotteiden hinnoittelua sekä oman osaamisen tunnistamista ja sen markkinointia. Vuoden 2019 aikana aloitettiin myös suunnittelu elinkeinotoiminnan tuote- ja palveluvalikoiman esille tuomiseksi Likesin vuonna 2020 uusittavilla nettisivuilla.

Sijoitus- ja rahoitustoiminnan osalta Likesin omistamat As. Oy Yliopistonkatu 20 kiinteistön kaksi osakehuoneistoa saatiin vuokrattua 1.2.2019 alkaen kolmivuotisella vuokrasopimuksella vuoden 2022 alkuun saakka. Likesin omistamat Elisa Oyj:n osakkeet myytiin hallituksen päätöksellä kesällä 2019. Osakkeiden myynnistä saaduilla varoilla maksettiin jäljellä ollut pankkilaina pois ja osa uudelleen sijoitettiin rahasto-osuuksiin.

2 Tilikauden päättymisen jälkeiset olennaiset tapahtumat sekä arvio tulevasta kehityksestä

Opetus- ja kulttuuriministeriö on alkuvuonna 2020 myöntänyt yleis- ja erityisavustuksia aikaisempien vuosien tapaan, mikä osoittaa päärahoittajan luottamusta Likesin tulevaisuuteen ja toimintakykyyn. Avustuspäätöksissä avustuksia osoitettiin mm. Liikkuva aikuinen, Liikkuva koulu ja Liikkuva Suomi -ohjelmakokonaisuuksien koordinointiin.

Hallitusohjelman mukainen Liikuntapolitiikan koordinaatioelin asetettiin tammikuussa 2020. Koordinaatioelimeen pyydettiin asiantuntijaedustus myös Likesiltä.

STM myönsi rahoituksen kolmevuotiselle Meijän perhe liikkeellä -kehittämishankkeelle Terveyden edistämisen määrärahoista.

Patentti- ja rekisterihallitus (PRH) suoritti tarkastuksen liittyen OKM:n tekemään valtionavustusten takaisinperintäpäätökseen, mikä on osa PRH:n säätiöiden valvontatehtävää. Päätöksessään PRH totesi, että Likesin hallitus on vuosina 2013–2015 noudattanut huolellisuusvelvoitettaan säätiölain edellyttämällä tavalla, eikä PRH:lla ole asiassa syytä enempiin toimenpiteisiin.

2.1 Käynnissä olevien hankkeiden näkymät

Käynnissä olevat tutkimushankkeet etenevät suunnitellusti. Liikunnanedistämishankkeiden jatkuminen varhaiskasvatuksessa, peruskouluissa, toisen ja korkea-asteen oppilaitoksissa sekä aikuisväestössä ovat osa hallitusohjelman toteuttamista 2020–2023.

2.2 Toimintaympäristön muutokset

SOTE- ja maakuntauudistuksen kariutuminen tarkoittanee ainakin hetkellistä epätietoisuutta. Tämä voi heijastua ainakin STM:n kärkihankkeissa kehitettyjen toimenpiteiden jatkumiseen; toisaalta liikuntapoliittinen selonteko tukee mm. liikuntaneuvonnan palveluketjujen luomista ja vakiinnuttamista.

Hippos 2020 -hankkeen päätökset ovat siirtyneet alkuperäisestä aikataulusta loppukeväälle. Rakentamisella saattaa olla vaikutusta Likesin toimipaikan sijaintiin.

3 Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä

Opetus- ja kulttuuriministeriön linjaukset valtionavustusten käytön ehtojen tulkinnassa ovat muuttuneet ja tarkentuneet useassa vaiheessa syksystä 2016 lähtien. Käytänteet ovat edelleen jossain määrin epäselvät. Näyttää kuitenkin siltä, että toiminnan jatkaminen tulee edellyttämään merkittävää varainhankintaa muista kuin julkisista lähteistä. Likesin kohdalla haaste on erityinen, koska Likesin toiminnan tuotokset ovat käytännössä kokonaan julkishyödykkeitä.

Oma riski ja epävarmuus liittyy valtionavustusten takaisinperintäpäätöksen käsittelyyn. Mikäli korkein hallinto-oikeus ei muuta Hämeenlinnan hallinto-oikeuden päätöstä Likesin vaatimusten mukaisesti, säätiön toiminnan jatkuminen on kyseenalaista.

Vuoden 2019 aikana esiin nousi Veikkaus Oy:n toiminta ja sen jatkuvuus. Likes on toiseksi suurin liikuntakentän edunsaaja veikkausvoittovaroista, joten Veikkaus Oy:n asema ja tuloutus jatkossa voi vaikuttaa merkittävästi Likesin toimintaedellytyksiin. Vuoden 2020 valtion talousarviossa Veikkauksen liikuntatoimeen tuloutettava määrä laski n. 4 %. Ennustetta vuodelle 2021 ei ole tätä kirjoitettaessa käytössä.

Viime vuosien taloudelliset haasteet ja toisaalta monella sektorilla laajentunut ja monipuolistunut toiminta vaatii henkilöstöltä paljon. Henkilöstön hyvinvoinnista ja työkyvystä huolehtiminen tulee korostumaan.

4 Taloudelliset tunnusluvut ja arvio taloudellisesta asemasta

Likesin kokonaistuotot, joihin sisältyy aikaisemmilta vuosilta siirtyneitä avustuksia, olivat 5 571 470,09 € (vuonna 2018 5 160 610,75 €). Edelliseltä vuodelta siirtyneitä avustuksia oli aiempaa enemmän käytettävissä ja saatujen avustuspäätösten kokonaismäärä nousi vuodesta 2018, mikä selittää suurimmalta osalta kokonaistuottojen selkeän kasvun. Muut kuin OKM:ltä saadut avustukset laskivat hieman vuoteen 2018 verrattuna. Muut tuotot kuin julkiset tai niihin rinnastettavat avustukset kasvoivat hieman yli 100 000 euroa edellisestä vuodesta ja niitä oli kokonaistuotoista 439 810,01 €. Tilikauden tuloslaskelma osoittaa 4 335,73 € ylijäämää.

Likes pystyi ottamaan haltuun vuonna 2019 täysimääräisesti valtionavustuskäytänteiden vaatimukset ja kasvattamaan suunnitellulla tavalla elinkeinotoiminnan sekä sijoitus- ja rahoitustoiminnan tuottoja, mikä mahdollisti ylijäämän synnyn. Toiminta-avustuksella pystyttiin kattamaan erityisavustusten vaatimat omarahoitusosuudet ja toiminnan muilla tuotoilla avustuskelvottomat kustannukset. Sijoitus- ja rahoitustoiminnan osalta Likesin omistamat As. Oy Yliopistonkatu 20 kiinteistön kaksi osakehuoneistoa saatiin vuokrattua 1.2.2019 alkaen kolmivuotisella vuokrasopimuksella vuoden 2022 alkuun saakka. Likesin omistamat Elisa Oyj:n osakkeet myytiin hallituksen päätöksellä kesällä 2019. Osakkeiden myynnistä saaduilla varoilla maksettiin jäljellä ollut rahalaitoslaina pois ja osa uudelleen sijoitettiin rahasto-osuuksiin.

Säätiö rekisteröi oman pääoman menettämisen keväällä 2016. Tilinpäätöshetken oma pääoma on -339 009,71 €.

4.1. Arvio taloudellisesta asemasta

Likesin taloudellinen asema on edelleen hauras, vaikka vuosi 2019 oli selkeästi parempi kuin kaksi aikaisempaa tilikautta. Avustustalouden osuus kokonaisuudesta on edelleen suuri, ja vaikka OKM pääsääntöisesti edellyttää sängen pientä omarahoitusosuutta avustuksilleen, muodostuu näistä Likesin kohdalla vuositasolla merkittävä summa.

Säätiön hallitus käynnisti vuonna 2017 toimet pääomarakenteen parantamiseksi. Tilanteeseen ei ole vielä löytynyt selkeää ratkaisua, mahdollisuuksia kartoitetaan edelleen.

5 Hallinto ja lähipiiri

5.1 Säätiön hallitus, johto ja tilintarkastajat

Säätiön hallitus 2019 (toimikausi 2018–2020)

Jäsen	Taustayhteisö	Varajäsen	Taustayhteisö
Tom Nevanpää pj.	Jyväskylän kaupunki	Ari Karimäki	Jyväskylän kaupunki
Lasse Leppä , vpj. erosi 31.8.2019, tilalle nimitettiin Jukka Ojalainen 1.9.2019->	Jyväskylän yliopistosäätiö	Seppo Virta	Jyväskylän yliopistosäätiö
Heikki Herva	Jyväskylän yliopisto	Anu Mustonen	Jyväskylän yliopisto
Marjukka Mattila	Jyväskylän yliopiston ylioppilaskunta	Alberto Politi	Jyväskylän yliopiston ylioppilaskunta
Juha Paloneva ; erosi 8/18: tilalle nimitettiin Mauri Kallinen	KSSHPP	Anna-Leena Sahindal	
Timo Ståhl	Terveysten ja hyvinvoinnin laitos	Tommi Vasankari	UKK-Instituutti
Pekka Nikulainen	Suomen olympiakomitea	Juha Peltosalmi	Soste ry
Mika Pekkonen , 1.9.2019 alkaen vpj.		Ari Heinonen	Liikuntatieteellinen tiedekunta (JY)

Hallitus piti vuoden 2019 aikana kymmenen (10) kokousta. Hallituksen jäsenille ei maksettu kokouspalkkioita.

Säätiön ja Likes-tutkimuskeskuksen työsuhteisena johtajana toimi Eino Havas. Tutkimuskeskuksen johtoryhmään kuuluivat Tuija Tammelin (varajohtaja), Annaleena Aira, Eriikka Saastamoinen, Niina Valkama, Antti Blom, Jarmo Heiskanen, Jyrki Komulainen ja Kaarlo Laine.

Tilintarkastajat

Säätiön tilintarkastajaksi valittiin tilintarkastusyhteisö Sys Audit OY, päävastuullisena tilintarkastajana HT Anni Kilpinen, varamiehenä KHT Lauri Heinonen.

5.2 Lähipiiritoimet

Toimintavuoden 2019 aikana säätiön lähipiiriin kuuluivat hallituksen jäsenet, säätiön johto ja tilintarkastajat sekä edellä mainittujen puoliset, lapset, vanhemmat sekä sisarukset ja yhteisöt, joissa edellä mainituilla on määräysvalta.

Likes ei myöntänyt omista varoistaan avustuksia eikä muitakaan osittain tai kokonaan vastikkeettomia taloudellisia etuja säätiölain 8 § 1 momentin tarkoittamille lähipiiriin kuuluville.

Päättyessään edelleen siirrettävistä valtionavustuksista kaikkia avustushakijoita kohdeltiin yhdenvertaisesti samoilla periaatteilla. Päätöksentekoon eivät osallistuneet henkilöt, jotka kuuluivat avustusta hakevien yhteisöjen lähipiiriin. Likes siirsi käyttöönsä saamaa valtionavustusta edelleen käytettäväksi Kunnossa kaiken ikää -ohjelman tavoitteiden mukaiseen toimintaan Keski-Suomen liikunta ry:lle 15 500 €.

Säätiön johtajalle maksettiin työsopimuksen mukainen palkka, tilintarkastajille laskutuksen mukainen korvaus.

6 Henkilöstö

Tilikauden päättyessä säätiöön oli työsuhteessa 62 henkilöä, joista 50 toistaiseksi voimassa olevalla työsopimuksella. Henkilökunnasta naisia oli 74 %; naisten keski-ikä oli 41 ja miesten 46,5 vuotta. Henkilökunnasta 78 %:lla oli vähintään ylempi korkeakoulututkinto.